

# 歡迎香港印刷業中小企員工參加

主辦機構：



香港印刷業商會  
THE HONG KONG PRINTERS ASSOCIATION

執行機構：



Hong Kong  
Productivity Council  
香港生產力促進局

「中小企業發展支援基金」撥款資助  
Funded by SME Development Fund



工業貿易署  
Trade and Industry Department

## 印刷業「快速反應製造」

### Quick Response Manufacturing for Printing Industry

#### 三天應用培訓課程 (香港) 共四班

免費



### 請把握企業升級良機！

快速反應製造Quick Response Manufacturing (QRM)源於美國威斯康辛大學，其管理理念以「時間競爭」為本，主要減少企業內外前置時間，迅速把產品交付到客戶，正好切合現今「款多量少」的市場需求。

由於印刷業以設備及機器為主，有別於勞工密集式的行業，因此，印刷企業在實踐QRM時，必須按照自身行業生產流程的獨特性作出應對的重整策略，才能有效地增加生產佈局及組織架構上的彈性。

應用QRM使印刷業界在不增加資源下，能快速為客戶提供所需服務。



是次培訓是項目「協助印刷業界應用一套具有印刷業特色的生產流程快速管理方法，提升中小企應對現今『款多量少』市場需求的能力」的其中一個活動。此項目由香港印刷業商會主辦，由香港生產力促進局執行，並由香港特別行政區政府工業貿易署「中小企業發展支援基金」撥款資助，旨在通過課堂式培訓，讓印刷業界的生產營運管理人員有效掌握QRM的應用技巧及實踐方法，推動企業自行開展試點改善項目。



合作機構 (排名不分先後)



香港工業總會  
FHKI Federation of  
Hong Kong Industries

香港出版印刷唱片  
同業協會



香港印刷業工會



贊助機構 (排名不分先後)



永經堂印刷集團  
Wing King Tong, Printing Group

## 課程內容

| 第一天<br>認識QRM                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第二天<br>建立QRM<br>(生產計劃及組織架構)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 第三天<br>建立QRM<br>(生產管理)                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◊ QRM起源</li> <li>◊ QRM定義</li> <li>◊ QRM策略</li> <li>◊ QRM vs LEAN分別</li> <li>◊ 認知時間的威力                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 理解「成本為本」vs「時間為本」</li> <li>- Manufacturing Critical-path Time (MCT)</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◊ 生產線平衡<br/>(優化生產計劃排程)</li> <li>◊ 拉動式生產</li> <li>◊ 了解及開拓系統動力                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 認清使用率及流程時間關係</li> </ul> </li> <li>◊ QRM企業架構建立                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 系統化組織的認識</li> <li>- 傳統生產模式的時間螺旋謬誤</li> <li>- 創造有價值生產模式</li> <li>- 企業架構變革</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◊ 單元線方式及其運用</li> <li>◊ 標準工作的認識及運用</li> <li>◊ 「快速換模技術(SMED)」的應用</li> <li>◊ 全面推展至整體企業                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「高階物料系統(HL/MRP)」應用</li> <li>- POLCA與Kanban應用</li> </ul> </li> </ul> |



## 課程對象

香港印刷業中小企生產營運管理人員



## 課程資料

【日期及時間】 上午9:30至下午5:00 (星期五；每天6課時；共18課時)

第一班：2016年4月22日、5月6日及5月20日

第二班：2016年4月29日、5月13日及5月27日

第三班：2016年6月17日、7月8日及7月29日

第四班：2016年6月24日、7月15日及8月5日

【課程費用】 費用全免

【導師】 香港生產力促進局顧問

【授課語言】 廣東話 (附有中文講義)

【證書】 完成整個課程的學員，均可獲香港印刷業商會及香港生產力促進局頒發之證書。

【查詢】 梁小姐 電話：(852) 2788 5033 傳真：(852) 3187 4519 電郵：fannyl@hkpc.org



報名表下載：[www.hkprinters.org/QRM](http://www.hkprinters.org/QRM)