

*** 歡迎香港印刷業中小企員工參加 ***

主辦機構

執行機構

「中小企業發展支援基金」撥款資助

Funded by SME Development Fund



Hong Kong
Productivity Council
香港生產力促進局



工業貿易署
Trade and Industry Department

印刷業「快速反應製造」

Quick Response Manufacturing for Printing Industry

三天應用培訓課程 (香港) 共四班

免費



請把握企業升級良機！

快速反應製造 Quick Response Manufacturing (QRM) 源於美國威斯康辛大學，其管理理念以「時間競爭」為本，主要減少企業內外前置時間，迅速把產品交付到客戶，正好切合現今「款多量少」的市場需求。

由於印刷業以設備及機器為主，有別於勞工密集式的行業，因此，印刷企業在實踐 QRM 時，必須按照自身行業生產流程的獨特性作出應對的重整策略，才能有效地增加生產佈局及組織架構上的彈性。

應用 QRM 使印刷業界在不增加資源下，能快速為客戶提供所需服務。

SPEED



是次培訓是項目「協助印刷業界應用一套具有印刷業特色的生產流程快速管理方法，提升中小企應對現今「款多量少」市場需求的能力」的其中一個活動。此項目由香港印刷業商會主辦，由香港生產力促進局執行，並由香港特別行政區政府工業貿易署「中小企業發展支援基金」撥款資助，旨在通過課堂式培訓，讓印刷業界的生產營運管理人員有效掌握 QRM 的應用技巧及實踐方法，推動企業自行開展試點改善項目。

合作機構 (排名不分先後)



贊助機構 (排名不分先後)

在此刊物上/活動內(或項目小組成員)表達的任何意見、研究成果、結論或建議，並不代表香港特別行政區政府、工業貿易署或中小企業發展支援基金及發展品牌、升級轉型及拓展內銷市場的專項基金(機構支援計劃)評審委員會的觀點。

課程內容

第一天 認識 QRM	第二天 建立 QRM (生產計劃及組織架構)	第三天 建立 QRM (生產管理)
<ul style="list-style-type: none"> ◇ QRM 起源 ◇ QRM 定義 ◇ QRM 策略 ◇ QRM vs LEAN 分別 ◇ 認知時間的威力 <ul style="list-style-type: none"> · 理解「成本為本」vs「時間為本」 · Manufacturing Critical-path Time (MCT) 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 生產線平衡 (優化生產計劃排程) ◇ 拉動式生產 ◇ 了解及開拓系統動力 <ul style="list-style-type: none"> · 認清使用率及流程時間關係 ◇ QRM 企業架構建立 <ul style="list-style-type: none"> · 系統化組織的認識 · 傳統生產模式的時間螺旋謬誤 · 創造有價值生產模式 · 企業架構變革 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 單元線方式及其運用 ◇ 標準工作的認識及運用 ◇ 「快速換模技術(SMED)」的應用 ◇ 全面推展至整體企業 <ul style="list-style-type: none"> · 「高階物料系統(HL/MRP)」應用 · POLCA 與 Kanban 應用



課程對象

香港印刷業中小企生產營運管理人員



**Quick
Response**

課程資料

【日期及時間】 上午 9:30 至下午 5:00 (星期五；每天 6 課時；共 18 課時)

第一班：2016 年 4 月 22 日、5 月 6 日及 5 月 20 日

第二班：2016 年 4 月 29 日、5 月 13 日及 5 月 27 日

第三班：2016 年 6 月 17 日、7 月 8 日及 7 月 29 日

第四班：2016 年 6 月 24 日、7 月 15 日及 8 月 5 日

第一、二班
已開班

第三班滿額

第四班餘下小量名額

【課程費用】 **費用全免**

【導師】 香港生產力促進局顧問

【授課語言】 廣東話 (附有中文講義)

報名表下載：<http://u.hkpc.org/uf>

【證書】 完成整個課程的學員，均可獲香港印刷業商會及香港生產力促進局頒發之證書。

【查詢】 梁小姐 電話：(852) 2788 5033 傳真：(852) 3187 4519 電郵：fannyl@hkpc.org

Enrollment Form

報名表

請以正楷填寫此表格，然後將報名表電郵：fannyl@hkpc.org 梁小姐收

課程編號：	10001786
課程名稱：	印刷業「快速反應製造」應用培訓課程 (三天)
課程日期： (請選擇一班)	<input type="checkbox"/> 第四班：2016年6月24日、7月15日及8月5日
學費：	免費

申請者資料：

中文姓名 (先生/小姐/太太/女士*)：				
英文姓名：	(必須與香港身份證/護照相同)			
公司名稱：				
職位：				
最高教育程度 (請選擇一項)：				
<input type="checkbox"/> 小學	<input type="checkbox"/> 中學	<input type="checkbox"/> 文憑至副學位	<input type="checkbox"/> 學位	<input type="checkbox"/> 研究院或以上
辦事處電話：	手提電話：	住宅電話：		
電郵地址：		傳真：		
通訊地址：				

申請者聲明：

本人聲明在此報名表格所載的資料，依本人所知均屬完整、真實及準確。本人已細閱並明白報名表內的所有條款及細則。

- 本人反對香港印刷業商會及香港生產力促進局使用本人的個人資料，包括但不限於姓名、年齡、性別、電話號碼、傳真號碼、職位、會員身份、學術及專業資格、通訊地址及電郵地址（“個人資料”）於推介最新發展、工業支援服務、顧問服務、培訓課程及相關的活動及其他推廣活動的用途。

申請者簽名：_____ 日期：_____

企業管理層同意申請者參與此項培訓活動。出席所有課堂的申請者將獲香港印刷業商會及香港生產力促進局頒發之證書。為感謝企業管理層及申請者對本培訓活動的參與及支持，將邀請出席 QRM 學習分享及新書發佈會（詳情將稍後通知）。

企業管理層姓名：_____ 職位：_____

簽名：_____ 日期：_____

報名條款及細則：

- 本項目由香港印刷業商會主辦，由香港生產力促進局執行，並由香港特別行政區政府工業貿易署「中小企業發展支援基金」撥款資助。本課程對象為香港印刷業中小企員工。
- 為鼓勵印刷企業員工積極參與本活動，報名表必須由申請者管理層簽署確定，以作支持及鼓勵。
- 如申請者缺課，必須於一星期前以書面通知並得到企業管理層加簽確認。申請者未能出席整個課程者，將不能獲發由香港印刷業商會及香港生產力促進局發出之證書。
- 申請者不可提名他人代替出席本課程。
- 申請者完成本培訓課程，將有責任參與本項目舉辦之 QRM 學習分享及新書發佈會，藉以分享其學習經驗與應用心得，同時有關企業的學習經驗與應用分享内容可能會刊印於 QRM 應用錦囊/指南或香港印刷業商會網站內，以作印刷業界借鑑。
- 所收集的“個人資料”將會作入學申請、登記、學術、行政、研究、統計及市場分析及用於推介香港印刷業商會及香港生產力促進局最新發展、工業支援服務、顧問服務、活動和培訓課程的用途。“個人資料”會嚴格保密處理。除非獲得閣下的同意，香港印刷業商會及香港生產力促進局不會將“個人資料”轉移予第三者。
- 香港生產力促進局已制定收集、使用及保留個人資料的政策，於報名處供索閱。閣下亦可向本局個人資料管理主任查詢。
- 香港印刷業商會及香港生產力促進局保留在任何情況下及以任何原因拒絕任何入學申請的權利。
- 香港印刷業商會及香港生產力促進局保留在有需要的情况下更改講師及/或課程內容、授課地點、日期及/或時間的權利。
- 颱風及黑雨警告：如課堂時間是在早上(09:00-13:00)、下午(14:00-17:00)或晚間(6:30-10:00)，將在下列情況下取消：(一)八號或以上颱風訊號或黑色暴雨警告訊號在早上 6:00、11:00 或下午 4:00 仍然懸掛；或(二)香港天文台在早上 6:00、11:00 或下午 4:00 或之後，宣佈將懸掛八號或以上颱風訊號或黑色暴雨警告訊號。本局將盡早通知閣下補課的日期及時間。